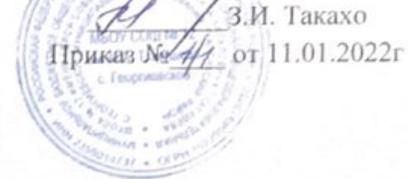


Принята

на заседании педагогического совета
МБОУ СОШ № 12
Протокол №6 от 11.01.2022

Утверждаю

Директор МБОУ СОШ №12
им. И.Х. Тхагушева с. Георгиевское



З.И. Такахо
Приказ № 4/1 от 11.01.2022г

Среднесрочная программа
МБОУ СОШ №12 им. И.Х. Тхагушева с. Георгиевское

Паспорт программы
МБОУ СОШ №12 им. И.Х. Тхагушева с. Георгиевское

Наименование программы	Среднесрочная программа развития МБОУ СОШ №12 им. И.Х. Тхагушева с. Георгиевское
Цель и задачи программы	<p>Цели:</p> <p>Повышение уровня качества образования через реализацию мер по устранению факторов риска, связанных:</p> <ul style="list-style-type: none"> - с низким уровнем оснащения школы, - дефицитом педагогических кадров, - недостаточной предметной и методической компетентности педагогических работников к 2023 году. <p>Задачи:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Оснащение кабинетов компьютерным оборудованием, ТСО и наглядными пособиями в соответствии с требованием ФГОС. 2. Обеспечить профессиональную переподготовку имеющихся кадров по отдельным направлениям с учетом их желаний. Пересмотреть учебную нагрузку педагогов с точки зрения целесообразности ведения той или иной внеурочной деятельности с учетом требований ФГОС ОО, основной образовательной программы с целью снижения средней по школе учебной нагрузки педагогов с 30 до 26 учебных часов.
Методы сбора и обработки информации	Основными методами сбора данных являются опрос, наблюдение, исследования, анкетирование, диагностика, собеседование, опрос, инвентаризация, анализ, беседа.
Сроки и этапы реализации программы	2022-2023 гг.
Основные разработчики	Такахо З.И.- директор; Рымаренко А.А. заместитель директора по УВР; Довжан Н.Л. руководитель ШМО начальной школы

<p>Основные мероприятия или проекты</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Программа по устранению фактора риска «Низкий уровень оснащения школы» 2. Программа по устранению фактора риска «Дефицит педагогических кадров» 3. Программа по устранению фактора риска «Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников» 4. Программа по устранению фактора риска «Пониженный уровень качества школьной образовательной и воспитательной среды»
<p>Ожидаемые конечные результаты реализации программы</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. Оснащение 80% кабинетов в соответствии с требованиями ФГОС общего образования. 2. Доступность не менее 80 % учебных кабинетов к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам. 3. К концу 2023 учебного года в школе будет сформирован профессиональный стабильный педагогический коллектив, члены которого обладают способностями к инновационной деятельности, обеспечивают качественное образование. 4. Укомплектованность педагогическими кадрами составляет 100 %. 5. Средняя учебная нагрузка учителей не превышает 26 часов. 6. В школе системно ведется профориентационная работа с обучающимися 9-11 классов, направленная на выявление детей, имеющих склонность педагогическому труду, заключение с ними целевых договоров на обучение с целью получения профессии «учитель».
<p>Исполнители</p>	<p>Директор школы, заместитель директора, учителя-предметники, педагог-психолог, классные руководители.</p>
<p>Порядок управления реализацией программы</p>	<p>Корректировка программы осуществляется Педагогическим советом школы. Управление реализацией программы осуществляется директором школы.</p>

I. Основные цели и задачи Среднесрочной программы, сроки и этапы ее реализации, перечень целевых индикаторов и показателей, отражающих ход ее выполнения.

Целью программы является повышение уровня качества образования через реализацию мер по устранению факторов риска, связанных с низким уровнем оснащения школы, дефицитом педагогических кадров, недостаточной предметной и методической компетентности педагогических работников.

Указанная цель будет достигнута в процессе решения следующих **задач**:

1. Оснащение кабинетов компьютерным оборудованием, ТСО и наглядными пособиями в соответствии с требованием ФГОС.
2. Обеспечить профессиональную переподготовку имеющихся кадров по отдельным направлениям с учетом их желаний. Пересмотреть учебную нагрузку педагогов с точки зрения целесообразности ведения той или иной внеурочной деятельности с учетом требований ФГОС ОО, основной образовательной программы с целью снижения средней по школе учебной нагрузки педагогов с 30 до 26 учебных часов.

Данные задачи должны быть решены в период 2022-2023 гг.

Перечень целевых индикаторов и показателей

- Увеличение количества наглядных пособий
- Увеличение количества мультимедийных проекторов
- Введение штатной единицы логопеда
- Уменьшение доли низких результатов при проведении внешних оценочных процедур ВПР, ОГЭ и ЕГЭ
- Сокращение численности обучающихся с конкретными проблемами в предметной подготовке (слабо сформированные предметные умения, навыки и способы деятельности)
- Увеличение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности, которым организована психологическая поддержка
- Увеличение доли обучающихся с рисками учебной неуспешности, для которых организовано педагогическое сопровождение наставников
- Увеличение доли обучающихся, включенных во внеурочную деятельность и дополнительное образование
- Увеличение доли педагогов, использующих в ежедневной практике преподавания методы диагностического и формирующего оценивания
- Увеличение доли родителей обучающихся, охваченных индивидуальной работой специалистов психолого- педагогической службы
- Увеличение количества педагогов, имеющих квалификационную категорию
- Увеличению доли обучающихся, которым была оказана необходимая

психологическая и/или логопедическая помощь

-Увеличение доли педагогов, повысивших свою квалификацию через курсы, семинары, вебинары

-Увеличение доли учителей-наставников для обучающихся от общего количества учителей

II. Мероприятия Среднесрочной программы и направления, обеспечивающие реализацию ее задач.

Решение задач программы обеспечивается путем реализации системы соответствующих мероприятий и подпрограмм – антирисковых программ по соответствующим направлениям риска, активированным школой.

Реализация программы:

Направление	Задача	Мероприятия	Сроки	Показатели реализации	Ответственные
Низкий уровень оснащения школы	Максимальное использование Интернет-ресурса на постоянной основе	Обращение к провайдеру по вопросу Повышение скорости Интернета	Январь-март 2022г	Наличие линии высокоскоростного Интернета	Директор
	Модернизация школы	Постепенная оснащенность современными технологиями	В течение всего периода функционирования ОУ	Получено современное учебно-наглядное, компьютерное оборудование в рамках проекта «Современная школа», закуплено учебно-наглядное из средств школы 292 тыс.руб	Директор ,завхоз
	Текущий ежегодный ремонт здания и помещений образовательного учреждения	Проведение текущего ежегодного косметического ремонта здания и помещений образовательного учреждения, устранение предписаний	Июнь-август ежегодно	Проведение текущих ремонтов с целью обеспечения требований к санитарно-бытовым	Директор ,завхоз

		Роспотребнадзор		условиям и охране здоровья обучающимся	
	Обеспечение образовательного процесса ТСО и учебно-наглядными пособиями в достаточном количестве	Внесение в план-график закупок МБОУ СОШ №12 им. И.Х. Тхагушева с. Георгиевское мероприятий по приобретению недостающего компьютерного оборудования, оргтехники и наглядных пособий	Ежегодно	Планируется закупка интерактивного оборудования в количестве 2 шт.	Директор
	Обеспечение библиотечного фонда учреждения учебниками в достаточном количестве	Закупка учебников в соответствии с Федеральным перечнем, необходимая для качественной организации образовательного процесса.	Ежегодно с апреля по июль	Наличие контрактов на получение	Директор
Дефицит педагогических кадров	Комплектование школы кадрами Организация деятельности детей, педагогических групп, имеющих склонность сформированных педагогическому обучающихся 10-11 классов, труду, заключение с желающих получить	Размещение информации на сайте школы и на сайте kubzan.ru о вакансиях. Организация профессиональной с переподготовки педагогов с учетом их желаний по имеющимся вакантным направлениям и дефицитам. Диспут для обучающихся 9-11 классов «Я-будущий педагог!»	в течении и года	Укомплектование школы кадрами Поступление наших выпускников в Педагогические СПО, ВСО	Директор Зам директора по УВР

	дальнейшем профессию «учитель»				
Недостаточная предметная и методическая компетентность педагогических работников	Изучение уровня педагогической компетенции учителей, построения индивидуального образовательного маршрута и/или индивидуального плана профессионального развития педагога Обмен опытом	Участие в методических семинарах на базе курирующей школы и других организаций Создание индивидуального плана развития педагога Повышение квалификации педагогических работников Проведение открытых уроков	2022-2023	Наличие удостоверений курсов повышения квалификации, участие на РМО, участие в обучающих вебинарах или семинарах.	Администрация школы, руководители ШМО

Механизм реализации программы

Руководителем программы является руководитель МБОУ СОШ № 12 им. И.Х. Тхагушева с. Георгиевское, который несет персональную ответственность за ее реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование выделяемых на выполнение программы финансовых средств, а также определяет формы и методы управления реализацией программы.

В ходе выполнения программы допускается уточнение целевых показателей и расходов на реализацию, совершенствование механизма реализации программы.